

<同窓会久留米工業会 関西支部 第25回定期総会 講演>

# 中国 コロナ禍のビジネス事情

2022.11.26 高専機械9期卒 原口文徳

## 【自己紹介】

1974年 神戸製鋼入社

回転機械(ターボ圧縮機)設計・開発・プロジェクト  
機械部門全体の品質保証業務、工場管理業務など  
海外ビジネスには多側面で常時関与

2012年 神戸製鋼退職 ⇒ 神戸製鋼 関連会社

2013年 中国無錫市に100%独資の子会社設立

2017年 神戸製鋼 関連会社 顧問、中国の総経理～現在

## 【私が滞在した無錫市の紹介】

人口:750万人、面積4,800km<sup>2</sup>  
(参考:京都府面積4,600km<sup>2</sup>)



## 【無錫市企業情報】

- ・外資企業 7200社  
内、日系 1200社
- ・駐在外国人 4600人  
内、日本人 700人

2021年GDP 14,000億元  
前年比13%アップ(約28兆円)

※**中国**2021年GDP 114万億元  
(=約**2280兆円**)

※**日本**2021年GDP **540兆円**

## 【講演内容】

### 1. 中国渡航手続き: **コロナ禍で煩雑に**

1)中国ビザ取得、2)PCR検査、3)中国便 搭乗前検査

### 2. 中国入国手続き・隔離: **コロナ禍で大変なことに**

1)中国健康コード、2)PCR検査、3)ホテル隔離

### 3. 中国ビジネス事情: **上海ロックダウンで急降下、その後急回復**

1)移動制限、2)突然地区封鎖、3)コロナBCP立案

# 1. 中国渡航手続き : 2022年9月時点の中国渡航可否と必要な手続き

項目	2019年	2020年	2021年	2022年
訪問目的	すべて可	商用のみ	商用のみ	商用のみ
ビザ要否	不要(2週間以内)	要	要	要
ビザ用招聘状	不要(2週間以内)	訪問先招聘状、 <b>江蘇省招聘状</b>	訪問先招聘状、 <b>江蘇省招聘状</b>	訪問先招聘状
<b>ビザWEB申請</b>	不要	HPからの <b>ネット申請のみ</b> 、中国語or英語、 <b>日本語対応無し</b>		
ビザ申請・受取	不要	ビザ申請センター <b>HPから訪問日時予約</b> 、予約表を印刷持参 申請と受取の2回訪問、コロナワクチン接種3回済みの証明必要		
ビザ費用	不要	シングル・90日間、通常申請8,500円(1週間後)		
<b>搭乗前PCR検査 ・抗原検査</b>	不要	48hr以内のPCR 検査・ <b>抗体検査</b>	48hr以内のPCR 検査・ <b>抗体検査</b>	PCR検査 <b>48</b> 時間以内 1回、 <b>24</b> 時間以内1回 の <b>2回</b> 、空港で <b>抗原検査</b>
同検査機関	不要	中国政府 <b>指定病院</b> (関西地区 <b>少ない</b> ) 高額 <b>1万円~3万円/回</b> とばらつき大、中国人医師が在籍		
<b>中国健康コード取得</b>	不要	搭乗 <b>18</b> 時間前に <b>スマホでWEB申請</b> 、中国語or英語 この健康コードを搭乗口でスマホで提示しないと <b>搭乗不可</b>		
<b>中国携帯保有</b>	不要	<b>必須</b> (中国携帯が無いと出国手続き、入国手続きは不可能)		

# 【中国便 搭乗手続きに必要な健康コード:スマホ画面提示】



スマホでこれを提示しないと  
搭乗手続き出来ない

## 中国政府WEBサイトに申請・取得

- 搭乗前日,PCR検査後WEB申請
  - 中国語、英語入力のみ
  - パスポート、ビザ、顔写真、PCR検査証明者画像データをD/L
  - 申請後約4時間でスマホに通知
- 今回不受理通知があり冷や汗！

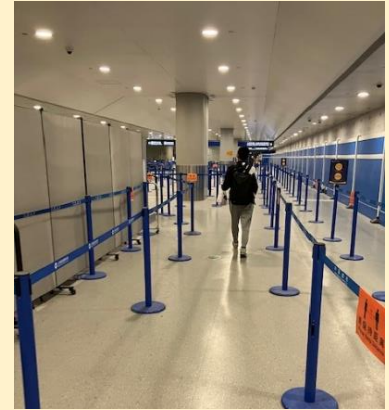
※電子データのみ、紙不使用が徹底

次いで搭乗口で  
抗原検査キットを  
渡され自主検査し  
15分ベンチで待機、  
陰性結果を提示し  
搭乗手続き

## 2. 中国入国手続き・隔離

1) 上海入国手続き : フライト 関西空港13:30⇒上海浦東空港15:50 吉祥航空200名くらい

- ・到着後機内で**1時間**待機、隔離ホテル到着まで**約3時間**
- ・降機後10分ほど徒歩、PCR検査
- ・「**入国審査**」QRコードをスマホでスキャンし情報入力
- ・「**健康コード**」提示し、入国審査
- ・仮設待合室で**パスポート**は政府職員が**全員分を取り上げ**
- ・隔離専用バスで移動後、**隔離ホテルでパスポート返却**



## 2. 中国入国手続き・隔離

2020年～2021年の無錫市隔離は4週間

### 2) ホテル隔離：現在は10日間 室内隔離

- ・政府指定ホテルで隔離：個人で選択は不可
- ・上海では『上海ホテル』：昔の3つ星ホテル  
老朽化ホテルを隔離専用で政府支援か？
- ・ホテル代：1泊3食付き500元/日
- ・1, 2, 3, 7, 10日目にPCR検査：  
ドアノブ、スマホ画面、電灯スイッチもPCR検査
- ・部屋出るとブザー、職員来て注意：



ドアセンサーがあり  
ドア開でブザー



独房監獄  
のイメージ



## 【隔離ホテル室内・食事】



洗面台で  
洗濯し  
室内干し

部屋は30m<sup>2</sup>キングサイズベッド



朝食は蒸し  
パン、肉まん、  
ゆで卵  
+牛乳



昼食、夕食  
は弁当

## 【中国健康コード 隔離中赤色アウト ⇒ 隔離後緑色に】



### 中国スマホ画面:健康コード

隔離中は赤、これでは外に出てもどこにも行けない  
居住区、交通機関、スーパーなどすべての場所で健康コード確認があり、赤は入場できない生活できない

PCR検査5回、隔離10日経過後の10/21、ようやく健康コードが緑に！

これで中国で生活できる

### 3. コロナ禍の中国ビジネス事情

#### 1) 移動必須携帯品:

『中国携帯 + WeChat』必須

下記3種のスマホ画面提示が必須

- ①「健康コード」: 健康・PCR検査陰性証明
- ②「行動記録」: 感染地区入場無し
- ③「入場記録」: 行き先入場記録



無錫市内の無料PCR検査所  
市内に2634ヶ所設置、  
24時間対応

検査機関も24時間対応、  
6時間後スマホに結果通知

無錫市では750万市民 + 駐在外国人全員に無料で48時間以内のPCR検査受検を指示、  
1日375万人分のPCR検査を24時間体制で継続している  
この検査証明がないと健康コードが赤色表示となりどこにも行けない

無錫市政府負担の検査費用

$375万人 \times 4元 = 1500万元/日$   
 $\div 3億円/日、1ヶ月90億円$

## 【仕事、プライベート問わず生活に必須のスマホ手形 3種】



①『苏康码』  
健康コード  
これが赤になると自宅含めてすべての場所で入場不可

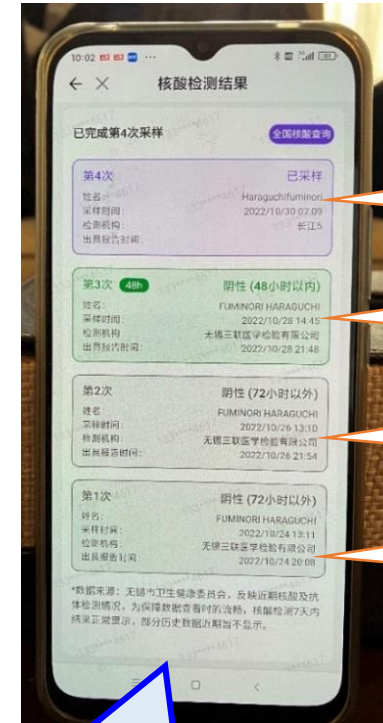


②『工程卡』  
1週間の行動記録、感染地区に行くと赤色になる



③『门铃码』  
入場記録、QRコードをスキャンし訪問記録を残す  
訪問先で感染者出ればこれで追跡

## 【PCR検査証明】



最新

2日前

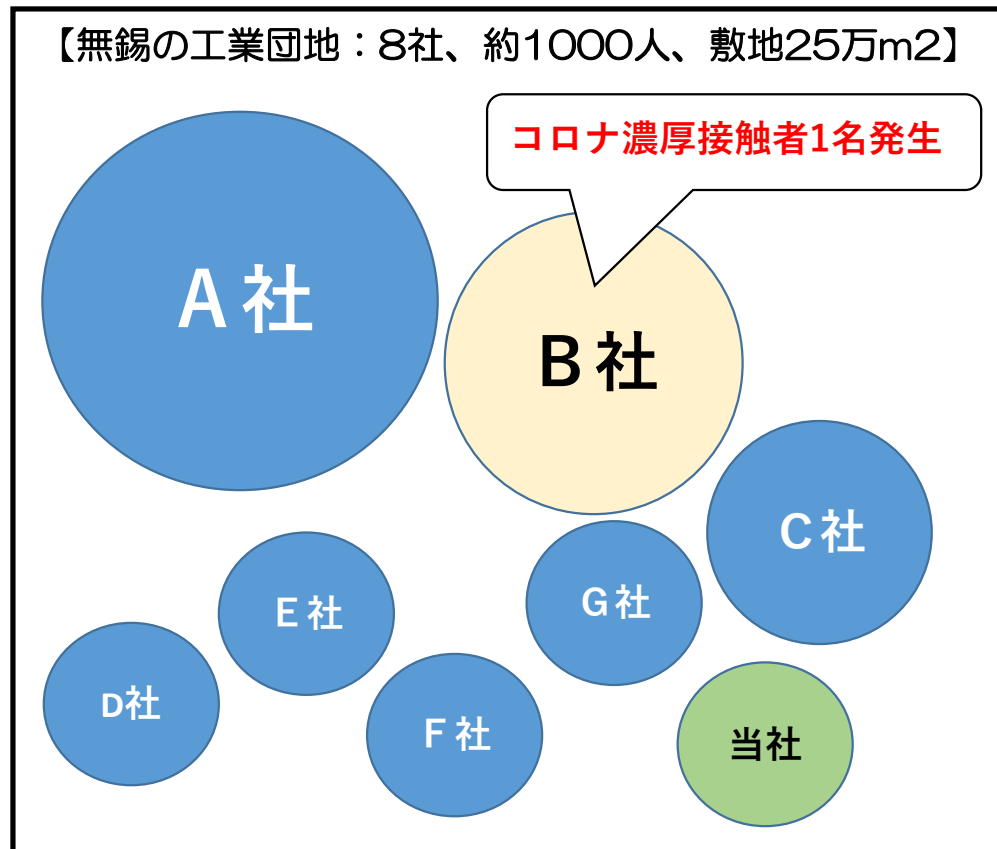
4日前

6日前

④『PCR検査証明』  
48時間毎のPCR検査証明必須  
48時間超えると①健康コードが赤になる

### 3. コロナ禍ビジネス事情

#### 2) 突然の工場封鎖(実体験)



11月2日(火)13時、政府通達で工業団地封鎖

【理由】 濃厚接触者1名がB社で発生したため

【通達】

- ・団地内の人、車は外に出るな
- ・外から人、車は入れるな
- ・団地内での生産活動はB社以外はOK

【処置】

B社封鎖、約250名全員のPCR検査実施

【指示】

- ①B社全員PCR検査陰性確認
- ②B社濃厚接触者と二次接触者約30名は政府専用バスで隔離ホテル移動
- ③その後団地内全員解放

原口は7時30分始業から1時間会社においてその後上海に出張、上海帰路途上で工場封鎖の情報入る

最終的に午後8時無事に全員解放となった

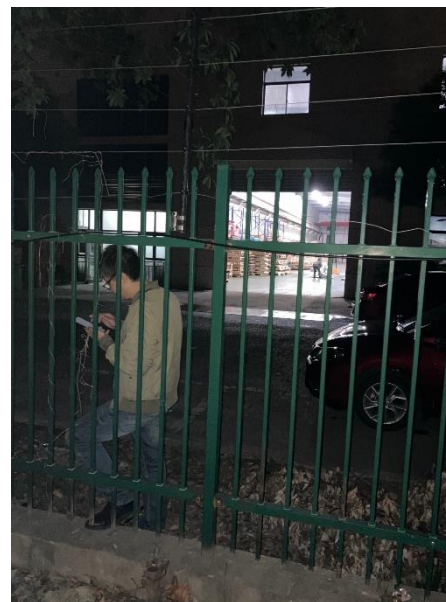
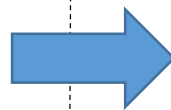
## 【11月2日 突然の工場封鎖 関連写真】



【14時半帰社時の団地正門：  
封鎖ゲート設置、通行不可】



【14時半帰社時、鉄格子  
挟んで社員と会話、  
この頃は社員もまだ笑顔】



【19時、まだ封鎖中、社員も工場寝泊まりを  
覚悟、鉄格子隙間から中の社員に温かい弁  
当を渡し、私は鉄格子隙間から会社に置いて  
いたPCを受取り帰宅準備】



【B社のPCR検査全員陰性確認、濃厚接触者＋2次接触者専用バスで隔離ホテル出発後20時解放】

# 3. コロナ禍ビジネス事情

## 3) 上海ロックダウンと操業再開準備(取引先事例)

当社取引先の上海の圧縮機製造会社  
4月、5月はロックダウンで操業停止、売上ゼロに！

6月創業再開に向けて、上海市政府に**バブル方式**  
(工場内に寝泊まり)で工場に感染別エリアを設定した**操業再開計画書**を提出、**1週間後**認可を得た

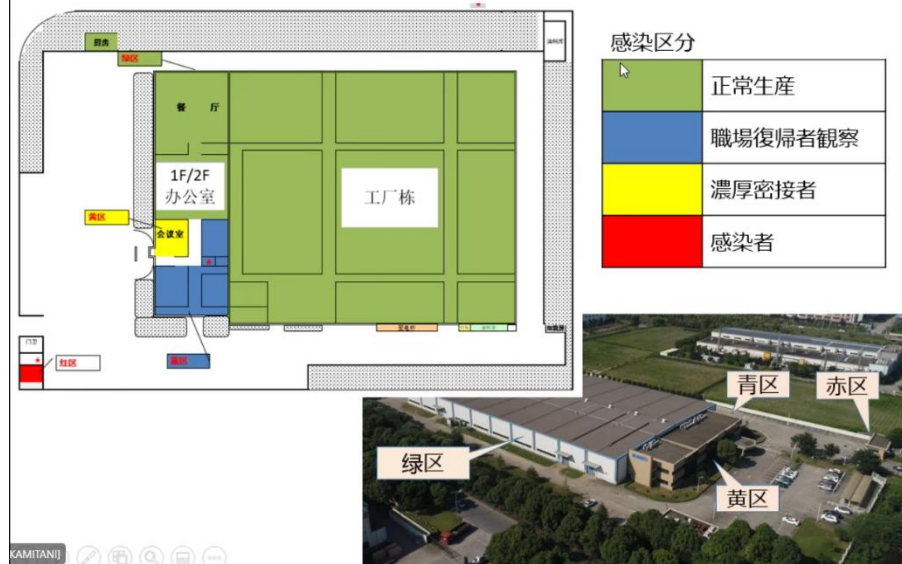
### 上海ロックダウンと 操業再開の準備 P3

- ①3月～ 嘉定区ほぼ封鎖、4月～上海全域で封鎖、上海及び近郊の物流大混乱
- ②4月中旬～ 封鎖操業(復工許可)：バブル方式(会社に宿泊)宝鋼やテスラなど大企業対象
- ③5月～ ①神和@無錫さんから部品出荷開始、②5/23操業再開を目指して再開申請

	3月		4月		5月	
	前半	後半	前半	後半	前半	後半
外部環境	一部地域封鎖	嘉定封鎖	上海全域封鎖		延長?	
全般		部分操業	操業停止		封鎖操業	
本体組立	○通常操業	×生産停止	×停止	×停止	×停止	△封鎖操業
本体出荷	○通常操業	△一部出荷	×停止	×停止	×停止	△封鎖操業
サービス部品出荷	○通常操業	△一部出荷	×停止	×停止	△神和@無錫から出荷	△封鎖操業
日本向け部品出荷	○通常操業	△一部出荷	×停止	×停止	△神和@無錫から出荷	△神和@無錫から出荷

- ・工場内全員寝泊まり、外出不可
- ・1日1回PCR検査
- ・感染者発生時の隔離室設定など

### 操業再開に向けたアクション(3)～感染区分毎にエリアを分ける P7



### 3. コロナ禍ビジネス事情

#### 4) 上海ロックダウン隔離者の無錫帰宅時の悲劇

## 無錫市

**私の会社の所在地**  
上海まで車で1.5時間

3月以降、**上海から戻る人は2週間自宅隔離**

2週間自宅隔離は居住区政府の認可が必要

**市内に住民票の無い人は自宅隔離不可**

コロナ前は毎日出張で往復

3月コロナ禍で上海宿泊対応

上海ロックダウン解除で2カ月ぶりに4名が車で無錫帰還

1名高速入口で入境不可、車内で2週間自主隔離

## 上海市

無錫からの入場者は2週間隔離

無錫からの移動が不可となり上海宿泊で仕事

社員宿泊ホテル

主要顧客

その後上海ロックダウン、2ヶ月ホテル隔離

## 【余録】 無錫市内の公立中学校 入場ゲートで顔認証+体温自動測定

中学校地下駐車場入り口：  
登録車両のみ画像認識で通行可



中学校地下入門ゲート：**スクリーンで  
顔認証+体温OKでゲート開き入場可**

奥に自動ゲート  
が見える





## 【最後に】

コロナ禍の中国ビジネスは自社が顧客がサプライヤーが隔離対象になることを想定し、事業継続のためのプランを策定しておくことが重要です。

中国のゼロコロナ政策の緩和は中国の人たちも望んでいますがいつになるかは現状では全く予想できません。

一方で、2日に1回の無料PCR検査費用負担(年間数十兆円規模)、地区封鎖による経済活動停止など政治経済全体への影響も深刻になりつつあり、来年春節明け緩和を期待する声が聞かれます。

中国のコロナ政策が早く緩和され、ビジネス・観光で双方の人の往来が元に戻り、隣国としての友好を温める機会の再来を期待します。